

Часть 11.

РКИИГА накануне перехода в статус РАУ (1991–1992 г.)

Итоги 1990 года подводит ректор в интервью газете «Инженер Аэрофлота». Он уже два года в этой должности. Итоги оставляют желать лучшего. Провал в бухгалтерии. Дебетно-кредитная задолженность под миллион руб., полная неразбериха в учете материальных ценностей, состояние общежитий с приходом народно избранного проректора по АХЧ остается таким же, как и при Ходько: воды на верхних этажах нет, большинство плит на кухнях не работают и т. д. и т.п.

В республике уже укрепилось мнение, что РКИИГА – гнездо Интерфронта и источник мигрантов в лице ввезенных в Латвию со всех окраин студентов и так и «рвущихся» остаться в Латвии на жительство. Ректор настроен оптимистично:

«...в ближайшие годы мы собираемся развернуть строительство корпуса, где разместится новая столовая и учебные аудитории... скоординировав усилия с военкоматом построим на месте призывного пункта напротив ФАРЭО гостиницу... кроме того в ближайшее время начнется строительство пансионата в Краснодарском крае, на берегу Черного моря. Туда выехал проректор по кап. строительству для уточнения условий» и дальше.... на месте плаца будет бассейн и т.д. (?????)

Небольшое отступление. Этот разговор повторялся еще несколько лет. Так в 1991 году, когда улицы Риги были опоясаны баррикадами и митингующими, по ночам раздавались выстрелы, цены подскочили на несколько порядков, а зарплаты и стипендии оставались прежними, жилой и производственный фонд сдавался в аренду неучтенному числу кооперативов. На апрельском Совете проректор по капитальному строительству рассказывал о проектируемом комплексе «хрустальных замков» под названием «столовая с оздоровительным и аудиторным блоком, со сметной стоимостью 8072, 60 тыс. рублей». Также, говорил о спорткомплексе с бассейном и четырьмя дорожками по 25 м на плацу (*В это время он уже был сдан кооперативу под платную стоянку*) и еще о многом... и, главное, планировалась реализация всего до 1995 года. (Источник «ИА» 30 апреля 1991 года).

Но откуда такие планы о строительстве.

Ректорами – строителями в РКИИГА были, пожалуй, А. Пугачев, А. Флеров и Ж. Черненко. На фото представлены некоторые объекты.



Строительство корпуса А.



Отстроенные корпуса А и Б, сейчас А – здание ЛУ, Б – РТУ



Министр гражданской авиации СССР Бугаев Б.П. и ректор РКИИГА Флёров А.Г. у строящегося 9-этажного корпуса института (корпуса 4) (1976 год)



А это отстроенный высотный корпус. Сейчас – ТСИ

При А. Пугачеве начиналось строительство основных учебных корпусов: А, В, С, студенческой столовой «Аэлиты». При А. Флерове - они были введены в строй, и началось строительство высотного корпуса, что дало возможность вывести учебный процесс из старых корпусов и строений барачного типа в, по-настоящему, чистые, светлые помещения.

Все это видно на фотографиях.

В 1968–1971 г.г. были построены два пятиэтажных здания под общежития на ул. Резнас 10-а, 10-в и 10-с. В первом из них разместились студенты инженерно-экономического факультета (ИЭФ) и факультета автоматики и вычислительной техники (ФАВТ). Дом по ул. Резнас 10-в полностью был передан под расселение постоянного состава института, а 10-с – для студентов радиотехнического факультета (РТФ).

Ж. Черненко в институт привезли в Ригу из Киева не с пустыми руками. Были выделены средства на разработку проекта института, удовлетворяющего всем стандартам учебного заведения, каковых в Союзе было не так много. Один из них КИИГА – детище ректора Голего. В короткие сроки проектные организации по заданию Ж. Черненко разработали проект института и даже привезли мелкомасштабную модель, которую обсуждали и уточняли публично в вузе. Проект должен был реализовываться поэтапно. Проектом предусматривались корпуса под механический факультет, соединение корпусов В и С залами под кафе и центры отдыха, а также столовая на 1200 мест на плацу и т.д. Было начато строительство двух благоустроенных 9-этажных корпусов, в которых предусматривались на 2–3 человека комнаты, на 3–4 комнаты были предусмотрены санузел, душ, на этажах кухни. Таким образом, был заложен целый студенческий городок. Позже в студенческом городке было построено и студенческое кафе «Тигрис».

С уходом Черненко реализация планов строительства затормозилась. А говорить о таких стройках в 1990 году – просто пиар, как это принято сейчас называть. Но это вселяло надежды в сотрудников о стабильности вуза в это уже очень нестабильное время. Ну, как «голубая» мечта Остапа Бендера о Рио-де-Жанейро.

Но РКИИГА действительно задыхается от нехватки мест в общежитиях. Новое Правительство Латвии, которое возглавил с 1990 года И. Годманис (тот самый, кто возглавлял Правительство и до недавнего времени) ставит жесткие требования по выдерживанию санитарных норм в общежитиях, особенно к тем, где проживают иностранные студенты, которых институт продолжает принимать и это касается его напрямую.

(«ИА» 12 июня 1990 г.):

Студенческий профком обеспокоен нехваткой мест в общежитиях и тем, что, как он считает, администрация этими вопросами занимается недостаточно. Длительное время не ремонтируется общежитие по Лудзас, 56. Два здания поставлены на ремонт. В них студенты не живут. Они ждут ремонта и постепенно рушатся.

Мне пришлось пожить в этом общежитии. Был первый набор студентов в РИИГВФ в 1960 году. Здание, расположенное в глубине двора занимали студенты-механики, а здание внешнее – электрики. Комнаты были казарменного типа на 18–20 человек каждая с двухъярусными койками и печным отоплением. В нашей комнате жили 18 человек, из них 12 имели имя Владимир. Вот случались курьезы. Позже из больших комнат сделали

помещения на 2-4 человека, провели центральное отопление. Благоустроили, одним словом. Прошло время, зданиям требовался ремонт. Об этом и речь.

На вопрос о том, когда начнется ремонт, отвечает снова проректор по учебной работе С. Букашкин:

«...ремонт начнется в ближайшее время: по крайней мере, необходимые средства для этого выделены....».

Так никогда он и не начался. Общежитие не было отремонтировано до развала РАУ. А жаль в него много РКИИГА вложил средств.

Вопрос: «почему пустуют полгода 50 мест в третьем корпусе»

Ответ С. Букашкина: *«... в настоящее время вопрос решается кому их передать».*

Вопрос: *« правда ли, что общежитие по Дравнику, 13 передано в аренду».*

Отвечает В. Прокопенко: *«Общежитие по ул. Дравнику, 13 с 1 мая 1990 года передано в аренду туристической фирме «Виесис» на условиях соответствующего договора сроком на пять лет. Решение принималось администрацией РКИИГА. Студенческий городок в настоящее время к этому общежитию не имеет никакого отношения».*

Профком: *«.. Несмотря на приказ «о закреплении общежитий» студенты-заочники опять поселены на Цитаделис, 7/55. Вопросы о сдаче общежитий в аренду решаются администрацией без студенческого профкома».*

Ну и т. д. И МГА действительно выделяет деньги под общежития. В 1990 году это несколько миллионов рублей. Это информация ректора на Совете института.

На выделенные деньги администрация приобретает два здания по ул. Граниту, 24. Это очень неудачное приобретение. Неприспособленные под общежития, недостроенные здания, расположенные за городом на отшибе. Тупиковая система водоснабжения, вода и тепло гарантированы только на первом этаже, электроснабжение подключено по временной схеме и при малейшей перегрузке отключается.

«ИА» 11 октября 1990 г.:

«...несколько сотрудников поделились такими соображениями: « опять купили kota в мешке... Туда нужно вложить столько, что общежитие станет золотым. А смысл? – добираться разве, что на персональной машине, поесть негде, холодно, с водой и электричеством плохо. Надо продавать, пока не поздно, А заодно разобраться, не поспешили ли сдать в аренду общежитие на ул. Дравнику.....».

Естественно никаких общежитий из этих зданий не получилось, но деньги и в ремонт тоже были вложены. Продали, однако.

И все же, наверное, действительно, деньги от аренды площадей и кооперативов не доходят до институтского бюджета. Физически становятся заметным обнищание института. И это в то время, когда бюджетные деньги из Москвы пока поступают в полном объеме.

«ИА», январь 1990 г.:

«Гардеробы не работают. Институт похож на большой супермаркет (там не принято снимать верхнюю одежду), а учебные аудитории постепенно превращаются в подобие залов ожидания неотопливаемых вокзалов. На стульях, столах, на полу - одежда в перебежку с лабораторным оборудованием. В пальто на занятиях, в библиотеке, в, и без того, тесных буфетах, в медсанчасти. Проблемы с туалетами. Большинство уже перестроено под кабинеты, нарушая всякие санитарные нормы. Безразличие учебно-воспитательного процесса и к этим проблемам налицо».

Это написал В. Лебедев, занимавший должность проректора по УВР до А. Белайчука, раньше за это строго спрашивали и он это знает по себе. Но у Белайчука другие заботы: Интерфронт, подготовка выборов в Верховный Совет, митинги, речи, борьба за кресло начальника ЛаУГА. Здесь тоже назначены выборы. А потому кое-что о воспитательной работе.

Учебно-воспитательная работа.

Во времена ректорства А.Г.Флерова в институте была введена должность проректора по учебно-воспитательной работе. В других учебных заведениях такой должности не было. Но в ГА посчитали, что она необходима. Повышенный уровень опасности, человеческий фактор и т. д. Должность прямо скажем с повышенным уровнем риска с точки зрения собственного спокойствия и карьеры. Первым проректором по УВР стал Валерий Алексеевич Анисимов.

В. Анисимов, выпускник РТФРИИГВФ. Один из первых выпускников, занявших должность зав. кафедры на РТФ. Очень работоспособный и пишущий специалист. Он, собственно, и отладил механизм этого нового для вуза направления. Написал много методического материала по организации воспитательной работы, определил вертикаль управления этой работой. Умел наладить общение со студентами и прежде всего со студенческим активом. Проработал на этой должности довольно долго. Его сменил В.И.Лебедев.

К началу перестройки эту должность занял А. Белайчук – очень известный преподаватель в РКИИГА. Он ученик проф. К. Миртова и сотрудник кафедры «Конструкция и прочность самолетов», которую возглавляет уже много лет проф. Миртов. А. Белайчук очень уважаем в студенческой среде, организатор студенческих научных конференций и студенческой художественной самодеятельности, известен за пределами РКИИГА. А. Белайчук всегда в гуще событий, активный участник любого рода собраний: партийных ли, профсоюзных, комсомольских и др., всегда у него есть слова, рвущиеся от сердца, и он высказывает их горячо и убедительно. Ректор, другие проректоры, особенно С. Букашкин, больше дают интервью газетам и другим СМИ. А вот А.Белайчук – настоящий трибун. Он был руководителем команды В.Ходаковского на выборах ректора, и это сыграло не последнюю роль в их результатах.

Должность у А. Белайчука, как уже сказано потенциально «опасная». Основу его деятельности составляет воспитательная работа, в том числе и в общежитиях. В любой момент можно «схлопотать» взыскание неизвестно даже за что. Но ректор платит ему поддержкой во всех начинаниях и в обиду не дает.

Общежития же постепенно превращаются в проходной двор. Например, «ИА» №584:

В общежитии по Резнас, 10с смертельно в пьяной драке ранен студент. Проректор по УВР ответственность разделил с деканом А.Серебряковым, зам декана по воспитательной работе В. Серым, зам декана по работе в общежитиях В. Игониным, преподавателями- кураторами кафедр 22 и 23. Им всем партком поставил на вид. Все они занимаются воспитанием и общежитиями, хотя, простите, еще ими занимается директор студенческого городка В. Прокопенко, он же директор «Кредо», комитет комсомола с Молодежным центром, короче говоря, никто.

В пьяной драке студентов МФ от полученных увечий в г. Свердловске в больнице скончался студент С.Волгин. Наказаны приказом ректора: зав. кафедрой С. Дорошко, старший куратор М. Банов, руководитель практик Ю. Скажутин, Х. Кордонский, декан Ю. Мартынов. Короче виноваты все и никто в отдельности. Да и наказания так себе.

Для ФАРЭО 1998 год ознаменовался гибелью по разным причинам 5-и студентов: первокурсник О. Мандриков, второкурсник – И. Лебедев, боец ССО «Темп» – В. Потапов и студент 4-го курса – В.Кучеров. Чтобы так, в один год и на одном факультете, в РКИИГА было впервые. Когда-то гибель одного студента стала не последней причиной снятия с должности ректора Н.Г. Калинина- первого ректора РИИГВФ, но на дворе бушевала перестройка и такие факты уже не имели существенного значения.

Общежития в эти годы – черная дыра РКИИГА. Они гасят любую воспитательную работу. Раньше всю организационную работу осуществлял проректор по воспитательной работе, как сказано выше, через курирующие кафедры, кураторов, студенческое самоуправление при тесном контакте с проректором по АХЧ. Это была четкая система, представленная в «Дневнике куратора». Это прекрасный и очень полезный документ, содержащий механизм сложного процесса воспитательной работы студентов и контроля успеваемости в РКИИГА в доперестроечный период, отредактированный В. Анисимовым. Его можно и сейчас еще увидеть у некоторых преподавателей бывшего ВУЗа.

Теперь же общежития объединены в студенческий городок, работающий на принципах не то хозрасчета, не то кооператива. Проректор по УВР, да и по учебной работе в большой политике. И все в руках начальника студенческого городка. Жалобы на него и претензии со стороны тех же студентов слишком многочисленны. Ректор издает строгие приказы. Готовит их, наверное, проректор по УВР А. Белайчук. Он же и отвечает за их исполнение. Например, приказ о проведении проверки производственно-финансовой деятельности директора студенческого городка В. Прокопенко, которая, однако, выявила, что во всем виноваты сами студенты, с финансами

все в порядке. Никаких выводов не последовало.

Или приказ ректора: «Проректору по УВР А. Белайчуку и по АХЧ Ю. Коталевскому до 30.10. 89 ввести в эксплуатацию студенческое общежитие в учебном корпусе №2» (зал дипломного проектирования).

По наступлению сроков ответ обоих проректоров: СЭС запретил размещать в этих помещениях студентов, так как там лаборатория аэродинамики с ртутными манометрами.

Решили устроить общежитие в корпусе 3. Ответ: «...бывшее общежитие подготовительного отделения, (которого к этому времени уже не было), но там теперь аудитории, а их учебный отдел не освобождает...». Снова пролетели.

Приказ ректора: «Проректору по УВР А. Белайчуку изучить до 30.10. возможность восстановления общежития Ломоносова,1а и представить предложения».

По наступлению сроков ответ: общежитие использовать нельзя. Оно примыкает к ограде, а там планируется прокладка дороги. *(Это известно было давно)*. Опять пролет.

Приказ ректора: «Проректорам по УВР А. Белайчуку и по АХЧ Ю.Коталевскому до 30.11. изыскать возможность обеспечения необходимым ремонтным инвентарем, сантехническим оборудованием студенческий городок».

По наступлению сроков: «Мы вынуждены этими вопросами заниматься постоянно, но оборудование регулярно выходит из строя по вине студентов».

И таких приказов много. Думаю, ректор и не ждал от этих приказов каких-либо результатов. Как говорится, главное издать приказ, а там.... Нашелся козел отпущения, конечно, не проректор по УВС, проректор по АХЧ Ю. Коталевский. На его место приходит новый проректор А. Мрачко, радист, однако.

Среди тех, кто отвечал за учебно-воспитательную работу, в данном случае в общежитиях, был еще один исполнитель. На данный период – это Владимир Александрович Попов – помощник проректора по работе в общежитиях.

Хочется сказать несколько добрых слов об этом человеке. Мы с ним в один день всегда встречали день рождения, 26 мая. Сотрудников РКИИГА, родившихся в этот день было несколько. Мы все друг друга знали, поздравляли, отмечали. Это М.И. Финкельнштейн, М.Зильберман, В. Плутахин, Е. Барышев ну и В. Попов. К тому же этот день практически совпадает с днем основания нашего учебного заведения, который всегда отмечался, а иногда был даже нерабочим днем.

Как видно из предыдущего В. Попов не упоминается ни в приказах, ни в постановлениях. Но это по настоящему рабочее звено в воспитательной работе. В. Попов работал в вузе с 1961 года. Занимал разные должности: техник, старший инженер радиополигона, зам. декана РТФ по воспитательной работе, с 1982 года – помощник проректора по работе в

общежитиях. Когда-то я уговаривал его перейти на эту должность, и он согласился. Работа эта никогда не была легкой, но с началом перестройки, как видим из предыдущего текста, особенно усложнилась. Целыми днями Владимир Александрович пропадал в общежитиях, бесконечно переживая из-за неоконченных к сроку ремонтов, побитых стекол, пропавших кранов, сломанных замков, присутствия посторонних и отсутствия вахтеров, пьянства и драк. Хамство, грубость, безответственность проживающих и тех кто, наоборот призван способствовать нормализации обстановки, переживалось им как личное оскорбление и несчастье. В разговорах он всегда твердил, что в общежитиях так дальше продолжаться не может, и, как правило, начинал разговор всегда с одной, уже запомнившейся всем, фразы:

«...Вы знаете, я не понимаю, как можно...». Его не стало 30 марта 1990 года.

А. Белайчук побеждает на выборах начальника ЛаУГА среди 8 претендентов. Во 2-м туре он набрал свыше 60 процентов голосов выборщиков. Потерявший это место, В.Бизюков, из-за спешки в проявлении самостоятельности в решении хозяйственных вопросов, в частности, зачислен в штат РКИИГА на одну из надуманных должностей, правда, быстро сам понявший, что это не для него.

А вот А.Белайчук занял его кресло вовремя, теперь можно реализовывать технику, экспериментировать, ведь на дворе «бурные» 90-е и этим все сказано. МГА уже бессильно чему- либо помешать. Как говорится: «Твори, выдумывай, пробуй». А у Анатолия Константиновича есть свой план реанимации отрасли, и он знает, как его внедрить в жизнь. Об этом он много говорит в интервью различным СМИ. Однако работать в этой должности А. Белайчуку пришлось недолго. В связи с принятием Верховным Советом Латвии акта о независимости было решено национализировать всесоюзную собственность.

И это решение очень быстро реализуется. Уже принято Постановление Правительства республики за № 215 и издан приказ министра транспорта Я. Яновскиса №93 от 30 августа о передаче собственности Аэрофлота латвийским структурам управления. Для А. Белайчука места в новой управленческой схеме не нашлось, и вскоре он покидает Латвию. Шел 1991 год. Уже можно было прогнозировать, что и учебное заведение может ждать такая же участь.

Политические амбиции руководства РКИИГА.

Я полностью вернулся к исполнению обязанностей зав. кафедрой «Эксплуатация самолетов и двигателей» на МФ. 08.01.1991 был избран деканом факультета.

24 мая 1989 года широко отмечался 70-летний юбилей вуза. Опять новый ректор, как и на всех юбилеях, экс ректоры в президиуме, но на этот раз и новые проректоры и новый начальник УУЗ МГА В.Пархимович и, конечно же, представители от Президиума ВС ЛССР, ЦК КПЛ и СМ Т. Савицкая, Минобразования Э. Круминь, Латвийского УГА В. Бизюков, он еще в должности, и представители вузов ГА и Латвии..

К этому времени руководство вуза перешло полностью к представителям ФАРЭО. В. Макеев (ФАВТ) уступил место проректора по науке В. Панасенко (ФАРЭО).

В. Панасенко очень квалифицированный, преданный делу ФАРЭО исключительно энергичный человек и очень грамотный специалист и ученый. К этому времени он защитил докторскую диссертацию. В свое время вместе с К.Лацисом был одним из организаторов студенческих строительных отрядов в Латвии, автор многих научных и методических работ. В.Панасенко быстро ориентировался в любой обстановке и обязательно побеждал. Мне всегда нравился В. Панасенко как человек и работник. И сейчас видеть его всегда приятно. Став проректором по науке, он вошел в руководящую команду, которая позже, в период РАУ среди сотрудников института получила название «семьи», ну по образу и подобию известной российской «семьи».

Юбилейные торжества закончились, и сотрудники института ринулись в борьбу за депутатские мандаты в Рижский городской Совет. Противоборствующими сторонами, несомненно, были НФЛ и Интерфронт. В итоге во многих округах кандидаты от Интерфронта «конкурируют» не только с «Энфееловцами», но и с кандидатами, выдвинутыми партийными организациями и крупными предприятиями. Надо понимать – тоже интерфронтовцами. На этот момент указал горком партии. Среди кандидатов от РКИИГА: В. Панасенко, В. Ефимов, О. Власов, А Лещинкис, И. Рунце.

Ректор и члены его команды ездят по дальним странам, знакомятся с доселе казавшимися недостижаемыми сторонами жизни, изучают опыт, делятся своими, то есть нашими достижениями.

А команда у ректора большая и постоянно меняющаяся, особенно проректоры по учебной работе. Много начальников в управлении хозяйственной стороной деятельности: проректор по АХЧ, проректор по капитальному строительству, начальник студенческого городка, Главный инженер, Главный электрик, начальник ЖКХ, да, еще ведь есть и помощники и у ректора и некоторых проректоров. И все это в условиях существенного снижения количества обучающихся, объемов финансирования, количества заключаемых договоров на научные исследования и вообще наступления кризиса по всем направлениям деятельности вуза.

Из поездок возвращаются руководители разного уровня, обогащенные новыми знаниями и предложениями, которыми пока еще делятся с сотрудниками.

Вот вернулись из США: ректор Ходаковский, проректор Букашкин, помощник Каменецкий. А это уже гости из Канады и США в Риге. Прием очень теплый. Гости говорят «...нигде еще у нас не было такой теплой встречи как здесь, нигде нас так тепло не принимали, пожалуй, даже дома. Давайте мы оставим сейчас здесь *(имеется в виду в РКИИГА, авт.)* четырех из нашей делегации, а возьмем с собой 4-х из вас. И только забота о студентах не позволила нашим товарищам откликнуться на такое предложение. Но они побывают, обязательно, и не только в Канаде, куда поедут уже через несколько месяцев. Такие поездки только начинаются. Границы открыты, контроль со стороны вышестоящих инстанций минимальный, вуз теперь самостоятельная хозяйственная единица, да и В. Пархимович теперь большой приятель института, любые встречи проходят, как говорится, без галстуков. Однако последнее слово по любым вопросам за ректором, если его нет на месте – нужно ждать возвращения. По прибытии из дальних стран в РКИИГА, возможно в знак оправдания, организуются совещания, на которых с упоением доводятся до сведения участников положительные результаты этих поездок для всего вуза. Вот, например, что довел до сведения деканов и зав. кафедрами ректор:

«...в результате переговоров с американской делегацией подготовлен проект договора о создании совместного предприятия... «Бизнес, Образование, Наука, Технология». Предприятие обеспечит реальный путь превращения вуза в ведущий региональный центр мировой сети подготовки специалистов для гражданской авиации. Американская сторона поможет в оснащении лабораторной базы РКИИГА современной авиационной техникой ведущих зарубежных фирм, прежде всего, фирмы «Боинг».....Предприятие уже начнет работать с осени 1990 год».

Возможно, такое предприятие и было, на кого работало???

После поездки в Китай – обещано поступление в РКИИГА до 100 китайцев ежегодно, а после Турции – столько же турок.

А вот проректор С.Букашкин в интервью газете «Ригас Балсс», 1990 год, 28 сентября объясняет:

«...сейчас ведем переговоры с арабскими странами по вопросам обучения... единственный пункт, который вызвал их озабоченность, это бытовые условия студентов. В этой области они намерены в качестве кредита нашему институту построить с помощью шведских фирм (которые обеспечат полностью строительные материалы. От Риги лишь потребуется определение места для строительства) двух гостиниц минимум четырех звездочного мирового стандарта комфорта...», ну, и т.д. и т.п.

Слушая все это, мы радовались и готовили учебные планы.

Чем это кончалось, правильно, ничем. После 1990 года руководство ездило еще больше, дальше и чаще, о результатах говорило меньше. Да уже никто ничему и не верил. Слишком сложной становилась обстановка в Латвии и в РАУ, в частности.